

Key Studies

3-2012

Progetto Co.An.

Sodi Scientifica S.p.a.:
una best practice
nell'implementazione
di un sistema di
controllo di gestione e
di contabilità analitica



1. il controllo dei costi: perche' e' cosi' importante in azienda?

Ecco un esempio di come un Consulente aziendale può guadagnare la fiducia di un nuovo cliente e, in breve tempo, realizzare un progetto totalmente personalizzato per la sua massima soddisfazione.

E' avvenuto in questi mesi a Settimello di Calenzano, terra di fucine di tecnologia poco a nord di Firenze, e ha visto come protagonisti Marchini & Associati – Acrux Advisors e Sodi Scientifica S.p.a., ideatrice, produttrice e distributrice degli impianti "Autovelox" noti in tutto il mondo.

L'industria prende il nome dall'omonimo fondatore Fiorello che conduce l'attività insieme ai figli Paolo e Roberto, rispettivamente Amministratore Delegato e Direttore Tecnico di stabilimento.

La Divisione Traffico è responsabile della creazione dell'Autovelox, da molti anni sinonimo di misurazione di velocità (ed, infatti, è presente sui dizionari della lingua italiana) e di altri prodotti ad alta tecnologia per il controllo del traffico. La Divisione Ambiente produce sistemi, meno noti al grande pubblico ma altrettanto efficaci, destinati al trattamento delle acque.

Le esigenze e l'inizio del progetto

L'esigenza primaria del cliente era di valutare ed implementare la piattaforma software per il controllo di gestione, ritenuta poco flessibile e non più in linea con le recenti evoluzioni tecnologiche.

La proprietà aveva posto quale requisito la minimizzazione dei costi nonché il mantenimento della base dati, del software presente al momento dell'intervento e l'interfacciamento con il software gestionale in uso.

La situazione era la seguente: le piattaforme in uso erano obsolete e il vecchio fornitore non era più in grado di supportare l'azienda con nuove implementazioni al sistema in essere, ampiamente oggetto di personalizzazioni nel passato. Dopo avere richieste diverse offerte a varie società di consulenza, si sono rivolti a Marchini & Associati di Acrux Advisors, che conoscevano da oltre un anno per avere già effettuato interventi propedeutici ad alcune operazioni M&A di natura straordinaria in essere con terzi gruppi industriali: c'era già fiducia nei nostri confronti ed erano rassicurati dal nostro modo di lavorare. La scelta era tra la proposta di Marchini & Associati e l'installazione di nuovi sistemi ERP."

Già in fase di proposta, ci siamo presentati con un progetto preciso e dettagliato (sempre a investimento), con una grande attenzione al rapporto qualità prezzo e siamo stati scelti.

2. Il progetto

L'analisi è stata diretta primariamente ad implementare e rendere operativo all'interno della Società un efficace sistema di controllo di gestione e, secondariamente, a riorganizzare la contabilità analitica con strumenti informatici dedicati. L'intervento in particolare è stato quindi finalizzato alla progettazione di un sistema parallelo di reporting alla Direzione e di cost accounting, articolato nelle seguenti principali componenti:

- Reporting orientato sia al controllo direzionale, sia al governo dei processi operativi, che alla rendicontazione per gli organi di controllo (completo di dati extracontabili e certuni indicatori di efficienza).
- Contabilità analitica per centri di costo e responsabilità.

L'intervento preliminare effettuato presso l'Azienda per valutare la possibile implementazione, sul previgente impianto della Contabilità, di un modello di Contabilità Analitica, ha fatto ritenere conveniente uno svolgimento della stessa mediante l'attivazione dei moduli informatici esistenti, a ciò destinati, evitando l'assunzione di nuovo software.

Relativamente al sistema di controllo e reporting gestionale, si è quindi proceduto con l'elaborazione di un modello basato anch'esso sulle applicazioni software oggi in possesso della stessa Società (moduli budget, contabilità analitica, data ware-house, ...), opportunamente supportate da strumenti di produttività personale (Microsoft Power Point, ecc.) più o meno evoluti, al di fuori del sistema informativo centrale.

Si è quindi proceduto su due dimensioni:

- temporale, procedendo per stadi di attività (preliminare, di progettazione, di realizzazione) eventualmente accompagnando tale sviluppo con una parallela ed efficace fase formativa, assicurante un miglior governo dei tempi e dei risultati;
- funzionale, separando i due livelli del controllo (operativo e direzionale) per anticipare il più possibile la disponibilità degli strumenti di controllo per il Vertice, basati sul monitoraggio delle

variabili critiche. Lo svolgimento di tali attività ha previsto l’analisi delle procedure amministrative in uso presso Sodi Scientifica e l’implementazione di nuovi strumenti informatico e procedurali in grado di migliorare la gestione finanziaria dell’azienda.

Le attività sono implementate, in linea con il programma. I fornitori hanno articolato con efficienza il proprio lavoro collaborando, ove necessario, fra loro e con il CFO della Società e portando avanti le attività di propria specifica competenza nel pieno rispetto dei tempi prospettati.

Dodici mesi di durata del progetto (200 giornate uomo), necessari al fine di non “stressare” le diverse aree aziendali e, soprattutto, quella amministrativo-contabile.

3. I benefici in sintesi

- Implementazione del sistema di budgeting e di reporting aziendale, sia con riferimento all’aspetto economico, patrimoniale e finanziario della gestione.
- Identificazione di un sistema di contabilità analitica capace di quantificare i ricavi ed i costi aziendali nell’ambito dei diversi centri identificati e di provvedere alla quantificazione del costo di prodotto, sia a livello di costo primo, di costo industriale, di costo complessivo e di costo economico-tecnico, secondo le diverse esigenze della Direzione Aziendale.
- Gestione dei processi di ribaltamento, a cascata, tra centri di costo.
- Miglioramento del processo di virtualizzazione dell’intera infrastruttura esistente, con conseguente riduzione dei costi di intervento e di tuning anche futuro.



Marchini & Associati

Studio Societario, Tributario e di Strategia d'impresa

Piazzale Donatello, 3
Firenze, 50132

www.marchinieassociati.it